

**EVALUASI KINERJA PENGELOLAAN BADAN USAHA
MILIK DESA (BUMDES) HARAPAN MAKMUR DESA
TEBING TINGGI KECAMATAN BENAI, KABUPATEN
KUANTAN SINGINGI
SKRIPSI**

**Disusun dan diajukan untuk melengkapi dan memenuhi
Syarat mencapai Gelar Sarjana Sosial
Program Pendidikan Strata Satu Program Studi
Administrasi Negara**



**Oleh:
VERONI SALAS
NPM. 200411051**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS ISLAM KUANTAN SINGINGI
TELUK KUANTAN
2024**

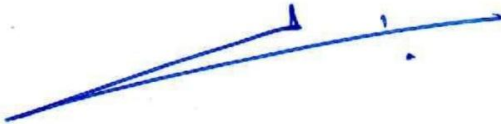
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

NAMA : VERONI SALAS
NPM : 200411051
PROGRAM STUDI : ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS : ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS : ISLAM KUANTAN SINGINGI
JUDUL : EVALUASI KINERJA PENGELOLAAN BADAN
USAHA MILIK DESA (BUMdes) HARAPAN MAKMUR
DESA TEBING TINGGI KECAMATAN BENAI
KABUPATEN KUANTAN SINGINGI

Telah Diperiksa dan Disetujui oleh Dosen Pembimbing

Pembimbing I

Pembimbing II

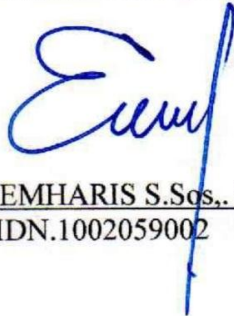


DESRIADI S.Sos.,M.si
NIDN. 1022018302



SAHRI MUHARAM S.Sos., M.Si
NIDN.1021177902

Mengetahui
Ketua Program Studi Administrasi Negara
Universitas Islam Kuantan Singingi



EMILIA EMHARIS S.Sos., M.Si
NIDN.1002059002

TANDA PENGESAHAN

Diperiksa dan disahkan oleh Panitia Ujian Skripsi

Fakultas Ilmu Sosial

Universitas Islam Kuantan Singingi

Pada :

Hari : Kamis

Tanggal : 01

Bulan : Agustus

Tahun : 2024

TIM PENGUJI

Ketua,



EMILIA EMHARIS, S.sos.,M.Si
NIDN. 1002059002,

1. DESRIADI, S.Sos.,M.Si
2. ALSAR ANDRI, S.Sos.,M.Si
3. SARJAN M, S.Sos.,M.Si

Sekretaris,



SAHRI MUHARAM, S.Sos, Msi
NIDN. 1021117906

()
()
()

Mengetahui

Fakultas Ilmu Sosial

Universitas Islam Kuantan Singingi

Dekan,



RIKA RAMADHANTI, S.IP., M.Si
NIDN. 1030058402

ABSTRAK**EVALUASI KINERJA PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) HARAPAN MAKMUR DESA TEBING TINGGI
KECAMATAN BENAI, KABUPATEN KUANTAN SINGINGI**

Oleh :
VERONI SALAS
NPM: 200411051

Evaluasi kinerja merupakan suatu penilaian atau penaksiran yang dilakukan untuk mengetahui suatu pekerjaan. Oleh karena itu evaluasi kinerja BUMDes dilakukan untuk menilai bagaimana BUMDes itu berjalan. Evaluasi program badan usaha milik desa (BUMdes) ini sangat perlu dilakukan guna untuk melihat sejauh mana program tersebut dilaksanakan oleh pemerintah desa. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kinerja BUMDes Harapan Makmur, yang didirikan pada tahun 2018. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif analisis. BUMDes merupakan suatu badan atau lembaga perekonomian milik desa yang didirikan oleh pemerintah desa untuk memajukan perekonomian desa dan mensejahterakan masyarakat sesuai dengan Undang-Undang Nomor 6 tahun 2014 tentang Desa di Bab X pasal 87 dan Permendes Nomor 4 tahun 2015 tentang BUMDes. Informan dari penelitian ini adalah, Kepala Desa, Sekretaris Desa, Dirut, BPD dan terakhir Masyarakat. Teknik analisis data menggunakan wawancara untuk mengetahui lebih dalam tentang evaluasi kerja di Bumdes Harapan Makmur, Desa Tebing Tinggi. Dalam penelitian ini, menggunakan *Purposive Sampling* yaitu mengambil sampel dengan kriteria dan persyaratan tertentu atau dengan secara sengaja.

Dari hasil penelitian dapat ditarik kesimpulan bahwa kinerja badan usaha milik desa (BUMdes) Desa Tebing Tinggi “Kurang baik” dapat dilihat dari jawaban wawancara dengan informan.

Kata Kunci: Evaluasi, Pengelolaan, BUMDes

ABSTRACT**EVALUATION OF THE MANAGEMENT PERFORMANCE OF Village-Owned Enterprises (BUMDES) HARAPAN MAKMUR TEBING DESA TINGGI DISTRICT BENAI DISTRICT KUANTAN SINGINGI**

By :
VERONI SALAS
NPM: 200411051

Performance evaluation is an assessment to carried out to find out about a job. Therefore, BUMDes performance evaluation is carried out to assess how BUMDes is running. It is very necessary to evaluate the village-owned enterprise (BUMdes) program in order to see to what extent the program is implemented by the village government. This research aims to determine the performance of BUMDes Harapan Makmur, which was built in 2018. This research uses qualitative research methods with a descriptive analysis approach. BUMDes is a village-owned economic institution established by the village government to advance the village economy and improve the welfare of the community in accordance with UUD number 6 of 2014 concerning Villages in Chapter X article 87 and Minister of Village Regulation Number 4 of 2015 concerning BUMDes. The informants for this research were the Village Head, Village Secretary, President Director, BPD and finally the Society The data analysis technique uses interviews to find out more about job evaluation at BUMdes Harapan Makmur, Tebing Tinggi Village. In this research, purposive sampling was used, namely taking samples with certain criteria and requirements or deliberately.

From the research results, it can be concluded that the performance of village-owned enterprises (BUMdes) in Tebing Tinggi Village is "not good" as can be seen from the answers to interviews with informants.

Keyword: Evaluation, Management, BUMDes

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Kinerja Badan Usaha Milik Desa atau BUMDes perlu dievaluasi. Hal ini bertujuan untuk meningkatkan manfaat BUMDes bagi peningkatan perekonomian di Desa. Peningkatan kinerja BUMDes sesuai dengan Undang-Undang Desa Nomor 6 tahun 2014 dan Peraturan Menteri Desa Nomor 4 tahun 2015 tentang BUMDes. Evaluasi kinerja merupakan suatu penilaian atau penaksiran yang dilakukan untuk mengetahui suatu pekerjaan. Oleh karena itu evaluasi kinerja BUMDes dilakukan untuk menilai bagaimana BUMDes itu berjalan, apakah sudah sesuai dengan target yang sudah ditetapkan oleh Musyawarah Desa. Desa merupakan suatu kesatuan masyarakat yang mempunyai batas wilayah, penduduk, pemerintahan, yang berkuasa untuk menata kegiatan pemerintah dan keperluan masyarakat setempat menurut gagasan atau ide masyarakat, asal usul, adat istiadat yang diakui dan dihormati oleh Negara (Undang-undang nomor 6 tahun 2014 tentang Desa). Desa diberikan hak untuk mendirikan Badan Usaha Milik Desa yang modalnya berasal dari desa dan sumber lainnya yang dapat dipertanggungjawabkan. Badan usaha ini dipertanggung jawabkan oleh pengurusnya. Sebagai unit pemerintah terkecil di sebuah negara, desa harus menyelenggarakan pembangunan, baik itu pembangunan ekonomi, fisik, maupun pembangunan sumber daya manusia. Hal ini ditunjang untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat Desa (Dewi, 2020). Salah satu upayanya adalah dengan mendirikan BUMDes. Adapun program BUMDes yang berhasil menciptakan

lapangan kerja dan pendapatan bagi desa akan meningkatkan perekonomian desa dan dapat mensejahterakan masyarakat desa. Oleh karena itu, kinerja BUMDes harus dievaluasi sehingga dapat diberikan penilaian terhadap kinerja yang telah dilaksanakan sesuai dengan yang telah direncanakan. Perekonomian desa dapat tumbuh jika BUMDes berkinerja baik karena kegiatan BUMDes dapat menghidupkan roda perekonomian. Sebaliknya, kinerja BUMDes yang tidak baik akan membebani anggaran Desa. Hal ini karena modal usaha BUMDes berasal dari dana desa. Dilihat dari kebutuhan dan potensi desa, pemerintah desa dapat mendirikan BUMDes. Pembentukan BUMDes ditetapkan oleh peraturan Desa. BUMDes ialah salah satu faktor peningkat aktivitas perekonomian desa yang berperan menjadi badan komersial dan badan sosial. BUMDes selaku bagian kekuasaan dibentuk berdasarkan tata Perundang-Undangan yang berlaku dan sesuai dengan kesepakatan yang tergabung di masyarakat desa. Peran BUMDes menurut Dewi & Kusuma (2014) yaitu membangun dan mengembangkan kapasitas perekonomian masyarakat desa, memajukan perekonomian desa dan berupaya meningkatkan kapasitas pekerjaan manusia dan masyarakat, memperkuat ekonomi masyarakat menjadi kesatuan dan kekuatan dalam perekonomian nasional, BUMDes bagian dari suatu pondasinya.

Sistem pengelolaan BUMDes yaitu dengan kejujuran, keterbukaan, berpartisipasi dan adil. BUMDes berfungsi untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan sebagai penggerak peningkat perekonomian desa dan sebagai usaha pendapatan asli desa (Dewi & Kusuma, 2014). Besarnya peranan Badan Usaha Milik Desa dalam memberikan alternatif pada beberapa program

pendamping maupun hibah, maka perlu adanya konsep pengelolaan yang baik meliputi: (1) pengelolaan BUMDes harus secara terbuka, dan dapat diketahui oleh masyarakat, (2) pengelolaan BUMDes harus dapat dipertanggung jawabkan kepada masyarakat desa dengan meliputi kaidah dan peraturan yang berlaku, (3) masyarakat desa terlibat secara aktif dalam proses perencanaan, pelaksanaan, pengawasan. (4). Pengelolaan BUMDes sepenuhnya dilaksanakan oleh masyarakat dari Desa, oleh Desa dan Untuk Desa dan Pemerintah Desa berperan sebagai pengawasan dan pembinaan serta melibatkan masyarakat dalam pengelolaan BUMDes. Pengelolaan BUMDes harus memberikan hasil dan manfaat untuk warga masyarakat secara berkelanjutan. Desa Tebing Tinggi Kecamatan Benai Kabupaten Kuantan Singingi Provinsi Riau merupakan sebuah kecamatan yang memiliki 17 desadan 1 Kelurahan yang sebagian masih berada di wilayah yang memiliki beragam macam potensi seperti pertanian, perdagangan dan peternakan.

Desa Tebing Tinggi merupakan desa yang dikenal dengan desa yang memiliki sumber daya alam yang banyak dengan hasil pertanian yang baik. Desa Tebing Tinggi memiliki 1.712 jiwa yang terdiri dari laki-laki dan perempuan dengan jumlah 742 KK, mempunyai luas wilayah 687 Ha dan sebanyak 1.153 orang bekerja sebagai petani (Dok, 2021)

Badan Usaha Desa Harapan Makmur didirikan pada 2 Januari 2018. Badan Usaha Milik Desa Harapan Makmur merupakan badan usaha milik desa yang pendiriannya diprakarsai oleh pemerintah desa yang seluruh sahamnya dimiliki oleh pemerintah desa dan masyarakat yang merupakan kekayaan desa

yang dipisahkan Dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Tebing Tinggi, Dimana terdapat 5 jenis usaha yang dikembangkan tetapi baru 2 jenis usaha yang dapat berjalan. Berdasarkan hasil wawancara kepada Kepala Desa Tebing Tinggi bahwasanya, “perkembangan BUMDes Harapan Makmur ini belum berjalan, selama ± 5 tahun ini dari 5 jenis usaha yang dikembangkan di BUMDes dan baru 2 jenis usaha yang berkembang, diantara usaha yang telah berjalan sebagaimana mestinya dan belum berjalan yaitu:

Tabel 1.1: Dana Desa untuk Pengelolaan BUMDes Harapan Makmur

No	Tahun	Jenis usaha	Modal Awal	Kondisi	
				Berjalan	Belum
1	2018	Agen BRI link	Rp 20.000.000		√
2	2018	Mesin Penggiling Padi (Heler)	Rp 49.000.000	√	
3	2018	Produksi dan Penggemukan Sapi	Rp 67.000.000		√
4	2018	Kebun Kelapa Sawit	Rp 45.000.000	√	
5	2018	Depot Galon Air Mineral	Rp50.000.000		√

Tabel 2.2: Pendapatan Per Tahun Dana BUMDes Harapan Makmur

No	Jenis Usaha	Pendapatan Per Tahun				
		2019	2020	2021	2022	2023
1	Agen BRI link	Rp1.5000.000	Rp1.850.000	-	-	-
2	Mesin Penggiling Padi (Heler)	Rp28.635.000	Rp39.920.000	Rp52.325.000	Rp.61.275.000	Rp60.580.000
3	Produksi dan Penggemukan Sapi	-	-	-	-	-
4	Kebun Kelapa Sawit	-	Rp10.200.000	Rp12.500.000	Rp13.250.000	Rp14.400.000
5	Depot Galon Air Mineral	-	-	-	-	-

Sumber: Kantor Kepala Desa Tebing Tinggi 2024

Desa Tebing Tinggi memiliki potensi baik bidang pertanian, peternakan dan perdagangan. Masih banyak potensi Desa yang belum dikembangkan BUMDes, unit-unit tersebut sudah di bentuk berdasarkan aturan pendirian BUMDes Harapan Jaya. Desa Tebing Tinggi juga memiliki anggaran untuk mengelola Badan Usaha Milik Desa Tebing Tinggi sebesar

10% dari Dana Desa (DD) tetapi pengelolaan unit-unit usaha Badan Usaha Milik Desa tersebut belum berkembang secara maksimal, sehingga diperlukan peran Pemerintah Desa untuk membina dan mengawas pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Harapan Makmur dengan tujuan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat di Desa Tebing Tinggi.

Beberapa persoalan dalam pengelolaan program yang dilaksanakan oleh BUMDes Harapan Makmur tidak terlibatnya masyarakat desa dalam menjalankan program tersebut. Pelaksanaan setiap program yang ada hanya

melibatkan satu orang saja, tidak dijalankan secara bergiliran untuk masyarakat desa. Selain itu penghasilan yang dihasilkan dari program usaha belum mencapai target sehingga perlu dievaluasi. Berdasarkan hasil observasi, penelitian bertujuan untuk mengevaluasi kinerja BUMDes sebagai salah satu studi yang dilakukan secara dekriptif analisis dengan judul " **Evaluasi Kinerja Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Harapan Makmur Desa Tebing Tinggi Kecamatan Benai Kabupaten Kuantan Singingi.**"

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian tersebut diatas, dapat dirumuskan masalah yaitu:

“Bagaimana evaluasi kinerja pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Harapan Makmur di Desa Tebing Tinggi Kecamatan Benai Kabupaten Kuantan Singingi”?

1.3 Tujuan Penelitian

Sesuai rumusan masalah diatas, maka taujuan penelitian ini adalah :

Untuk mengetahui bagaimana evaluasi kinerja dari pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Harapan Makmur Desa Tebing Tinggi Kecamatan Benai Kabupaten Kuantan Singingi.

1.4 Manfaat Penelitian

a) Aspek teoritis

Hasil penelitian ini secara teoritis diharapkan dapat memberikan sumbangan pemikiran dalam memperkaya wawasan konsep keilmuan mengenai Hasil evaluasi Pengelolaan BUMDes terutama dalam memaksimalkan BUMDes sebagai APBDes.

b) Aspek Praktis

Melalui penelitian ini diharapkan dapat memberikan masukan berupa hasil atau laporan penelitian yang dapat digunakan sebagai referensi atau literatur untuk penelitian selanjutnya. Selain itu, dapat dijadikan bahan pertimbangan bagi pemerintah desa dalam menerapkan prinsip pemerintahan desa yang baik dalam pengelolaan keuangan desa khususnya pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).

BAB VI

PENUTUP

6.1 Kesimpulan

Setelah melakukan penelitian dengan Observasi, wawancara dan Dokumentasi dapat disimpulkan bahwa Evaluasi Kinerja Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Harapan Makmur di Desa Tebing Tinggi Kecamatan Benai Kabupaten Kuantan Singingi Kurang Baik.

6.2 Saran

Hasil analisa penulis dari pengelolaan BUMDes Harapan Makmur di Desa Tebing Tinggi Kecamatan Benai Kabupaten Kuantan Singingi untuk harapan masa yang akan datang adalah sebagai berikut :

1. Kepada pengurus BUMDes agar lebih memperhatikan pengelolaan BUMDes dengan menerapkan prinsip-prinsip dalam pengelolaan BUMDes, agar BUMDes tersebut dapat berjalan dengan baik serta dapat membantu menunjang perekonomian masyarakat
2. Tingkatkan atau bangun usaha yang Sustainable atau berkelanjutan
3. Tingkatkan pengetahuan masyarakat tentang pengelolaan BUMDes agar masyarakat dapat mendukung dalam pengelolaan BUMDes.
4. Memaksimalkan sosialisasi kepada masyarakat.
5. Pemerintah atau dinas yang terkait agar memberikan pelatihan kepada pengelola BUMDes

6. Pengurus BUMDes agar mencoba untuk membuat usaha lainya serta menimbulkan ide-ide baru.
7. Diharapkan kepada pemerintahan Desa baik dari Perangkat Desa maupun BPD agar lebih mengawasi dalam pengelolaan BUMDes Harapan Makmur di Desa Tebing Tinggi Kecamatan Benai Kabupaten Kuantan Singingi.

DAFTAR PUSTAKA

- Anggara, Sahya. 2012. *Ilmu Administrasi Negara*. Pustaka Setia. Bandung.
- Anggraeni (2016). Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) pada Kesejahteraan Masyarakat Pedesaan Studi pada BUMDes di Gunungkidul, Yogyakarta. *modus Journal Universitas Atma Jaya Yogyakarta*. Vol 28 no 2.
- Atshil, M. 2017. *Pengembangan Ekonomi Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Hanura Kecamatan Teluk Panda Kabupaten Pesawaran*. "Skripsi" Lampung: Fakultas Dakwa dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Raden Intan.
- Bustami, H. Edwin. 2019. "Analisis Keberadaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Sebagai Acuan Peningkatan Ekonomi Desa (Studi Kasus di Desa Koto Beringin Kecamatan Harapan Rawang Kota Sungai Penuh". *Dalam Jurnal Administrasi Nusantara (JAN)*. Vol 2 No. 1- Juni 2019. Stia Nusantara Sakti Sungai Penuh.
- Dewi, Amelia Sri Kusuma. 2014." Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sebagai Upaya Dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PEDES) Serta Menumbuhkan Perekonomian Desa" *Dalam Journal of Rural And Development*. Vol V No. 1 Februari 2014. Fakultas Hukum, Universitas Brawijaya.
- Dewi, Sangrila Puatita. 2020. "Pengaruh Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Terhadap Kesejahteraan Masyarakat Di Desa Pandansari Kecamatan Sine Kabupaten Ngawi" *Dalam Jurnal Ilmu-Ilmu Sosial*. Vol 21 Nomor 1 Maret (2020). Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Soerjo Ngawi.
- Dunn, Wiliam N. 2003. *Pengantar Analisis Kebijakan Publik*. Yogyakarta: Gadjah Mada University Press.
- Fathoroni et al 2020. *Buku Tutorial Sistem Pendukung Keputusan Penilaian Kinerja Dosen Menggunakan Metode 360 Degree Feedback*. Bandung: Kreatif Industri Nusantara.
- G. R. Terry. (2016). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT Bumi Aksara
- Henry, Simamora. 2016. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Gramedia. Jakarta.
- Hidayat et al. 2018. *Reformasi Kebijakan Publik Perspektif Makro Dan Mikro*. Jakarta: Prenadamedia Group.
- Mathis, Robert L dan John H. Jackson, 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Buku 1, Alih Bahasa: Jimmy Sadeli dan Bayu. Prawira Hie, Salemba Empat. Jakarta.

- Mengkunegara, Anwar Prabu. 2009. *Manajemen Sumber Daya Manusia Perusahaan*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Miles, B.B., dan A.M. Huberman. 1992. *Analisa Data Kualitatif*. Jakarta: UI Press
- Pasolong, Harbani. 2016. *Metode Penelitian Administrasi Publik*. Alfabeta. Bandung.
- Purnamasari et al . 2019. “Evaluasi Program badan Usaha Milik Desa (BUMDESA) Oleh Dinas Pemberdayaan masyarakat dan Desadi kabupaten Kerawang” *Dalam International Journal Of Demos*. Vol 1 Issue 1 April 2019.Fakultas Ilmu sosial dan Ilmu Politik,Universitas Singaperbangsa Karawang.
- Rahmawati, B. Fitri dan Syahrul Amar. 2017. *Evaluai Pembelajaran Sejarah*. Lombok Timur: Universitas Hamzanwadi Press.
- Robbins, Stephen. 2015. *Perilaku Organisasi*. Salemba Empat. Jakarta.
- Siagan, Sondang P. 2012. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bumi Aksara. Jakarta.
- Sulaiman, Abdul Rahman, dkk. 2020. *BUMDes Menuju Optimalisasi Ekonomi Desa*. Medan: Yayasan Kita Menulis.
- Suparyadi. 2015. *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Kediri, CV.ANDI OFFSET.
- Wirawan. 2012. *Teori, Model, Standar, Aplikasi dan Profesi*. Jakarta: Persada Rajagrafindo.